



/ 百华焦点之一 [BayHelix](#)

剪断保险绳

只愿意用“业余时间”创业的人难以获得巨大成功。



▲ 王健

奥博资本(OrbiMed)亚洲联合创始人及资深董事总经理,拥有超过20年生命科学领域的风险投资、金融及科研经验。奥博资本是全球最大的专注生物医疗的投资公司。

从

本期开始,本刊与百华协会携手讲述医疗健康创新创业那些事儿。百华协会(The BayHelix Group)是一个全球生命科技和医疗健康产业领域的华人精英组织,其会员多为企业高管和行业领军人物。本刊曾对其做过报道。“百华焦点”专栏文章将由其资深会员执笔,分享他们创业和投资的经验和观点。作为开栏之作,我们特邀百华协会联合创始人和前任主席王健博士撰文。如果您对本专栏有任何建议或意见,请联系专栏主持人、本刊记者叶静(yejing@chuangyejia.com)。

我在十多年做VC/PE投资的生涯里,一直在寻找成功创业者们共有的“创业基因”。什么个人素质能导致创业成功?人们习惯于在创业者简历上寻找答案。但如果仅看这些,盖茨、乔布斯、戴尔等统统会被忽视,因为他们都没有大学文凭。柳传志创业之前是个四十多岁从没经商的研究所小干部,而马云创业之前是个没管理经验、没学过电脑的英文老师。

简历上的品牌和头衔常会误导人。许多大公司的高管虽有光鲜的头衔,但并不适合创业,因为大公司保守的文化和优厚的条件已经让他们丧失了创业所必需的在没有路的地方开路的劲头。我认识的一个

跨国公司的前副总裁在一个创业公司才干了两个月就离开了,首要原因之一是出差不能住五星级酒店。

我发现许多纸上不容易反映出来的素质,如创业激情等,比简历对创业的成败更重要。只有热爱创业,倾情投入才能成功。耐克创始人Knight在被问到一生中最困难和最重要的决定是什么时说,创业初期,他感觉就象站在悬崖上面对一个成功的海洋,只要纵身跳入海里便行了,问题是他背上拴了根不够长的保险索,这绳索代表着现有的工作等让自己觉得安全的东西。如果不将这绳子剪断,跳下去就会悬在半空中,达不到成功的海洋。

可我遇到过一些创业者不愿意剪断这绳索,他们只愿意“业余时间”创业,这样三心二意的人难以获得巨大成功。乔布斯说,只有疯子才会创业,理智的人会因为机会小而放弃。

那么,有热爱创业的基因就足以成功吗?远远不够。我认识的两位创业者都热爱创业,他们的不同结局说明了这一点。

面好看,他花血本买了一个有营业额但严重亏损的美国CRO,结果无法整合。因甲一再失利,董事会只好请他离开,该公司最终被卖掉。而乙的公司突飞猛进,成为该行业的国际知名企业,在纽交所上市,今天市值约15亿美元。

甲有着比乙光辉灿烂得多的资历和资源,为什么他们的业绩如此出人意料呢?

甲的问题是毫无执行力,他总是十面同时出击,没有重点,缺乏专注。他几乎每周都有新计划,但执行的细节对他来说是件不屑一提的事,他缺乏足够的坚持力去对付创业中必将遇到的挫折和困难。他喜欢做表面文章,过早过多地把精力用在PR上。他的能量和智慧就象焰火一样,迸发出漫天炫目的光芒,但无法凝结成实物。

而乙的长项是把愿景变成现实。他脚踏实地,注重每一个细节,对大而空的策略嗤之以鼻。他不轻易开始计划,但一旦制定就疯狂地去执行。

执行力首先来源于专注力。我见过的许多创业者失败是因为主意太多而非太

甲毫无执行力,他总是十面同时出击,缺乏专注。 乙脚踏实地,注重细节,对大而空的策略嗤之以鼻。▲

十多年前,他们同时看中中国的新药研发外包服务(CRO)行业,于是创建了各自的CRO公司。其中甲以前是一个世界著名机构的副总裁,所管部门专门从事CRO业务,在全世界有很多客户。他擅长讲演,经常有大型国际会议请他去讲。他从多个知名VC先后融资约五千万美元。

另一位创业者乙逊色很多。他创业前在一个美国生物技术公司里当技术骨干,管的人数和商业资历远不如甲。他本想帮助原来公司到中国发展业务,可惜该公司看不见中国的巨大机会,他只好出来自己干。新公司初创时很不起眼,没有像样的投资公司感兴趣,他自己凑50万美元并接受无锡一家民营公司投资作为启动资金。

甲和乙的公司有着截然不同的命运。甲的公司业绩不佳,为了在营业额增长方

少,他们在多个商业模式和方向中纠缠不清,我甚至曾遇到创业者在同一个商业计划书里写进几个几乎不相干的计划。没有专注力的人分不清轻重缓急,对次要但有价值的东西割舍不下。乔布斯回归苹果后为了扭转败局所做的第一件事,不是增加产品数量,而是大刀阔斧地精简产品线。

执行力亦离不开注重细节的能力。创业的创意虽令人兴奋,但其实一钱不值,除非被创业者耐心地在细节上实现。乔布斯非常在乎苹果商店门把手的形状,甚至会过问自己关键讲演中的灯光布置,他这种注重细节的能力和高瞻远瞩的能力是相辅相成的。

我会继续寻找有着优秀“创业基因”的人,因为帮助他们成就伟大的事业是我作为一个投资人的梦想。■

怎样识别优秀“创业基因”?

@王健 Jonathan:我曾有幸向柳传志请教如何读人。他说,不要光听他嘴上怎么说,更重要的是看他怎么做,“关键是要看他的业绩”。柳传志培养出一批叱咤风云的大将,如朱立南、杨元庆等,无不是经过长期观察选拔出来的;而前面提到的乙是我遇到过的很少几个业绩总是超出预测的创业者。

阿斯利康全球研发副总裁、百华协会创始人之一@远行者杨青:中国的新药研发外包服务(CRO)行业的经典案例分析,读来发人深省!

ET Healthcare(星童医疗)创始人谭洪@i创业者:甲是谁我不知道,但乙是哪位我知道的。不过,学习失败的经验才是最有意义的。

HudsonAlpha生物技术研究院研究员@生物技术创新-韩健:我甲乙都知道。一个成功的创业者,不仅能克服苦难,更能在最困难的时候想出,做出超常的反应。不过这样的人很难被风投发现。因为在他们最需要帮助的时候,风险也是最大的时候,而风险过去后成功很快就到了。

天使投资人、东莞华业龙图创始人@何巨:

“感觉就象站在悬崖上面对一个成功的海洋,只要纵身跳入海里便行了!”哈哈,经典!很多的创业者开始创业的时候似乎都有这样的感觉。我觉得创业不仅需要激情和执行力,还需要坚韧的毅力、正确的市场方向和一点点运气;创业是个系统工程,是对人能力极限挑战的一个过程……